

ОРГАНИЗАЦИЯ ТРУДА ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ.

Главная задача организации труда — комплексное решение технических, организационно-хозяйственных, физиологических и социально-экономических вопросов на предприятии, в цехе, бригаде и на рабочем месте.

Основные задачи заключаются в следующем:

1. Сокращение затрат труда на единицу выпускаемой продукции.
2. Сокращение затрат сырья и материалов на единицу выпускаемой продукции.
3. Разработке прогрессивных технологических процессов.
4. Определение важнейших направлений совершенствования организации производства, а также выявлении наиболее узких мест для внедрения планов НОТ в первую очередь.
5. Разделение и кооперации труда, правильной и рациональной планировке рабочих мест.
6. Улучшение условий труда (механизации тяжелых и ручных работ, борьбе с шумом, монотонностью, загазованностью, обеспечении необходимых освещенности, температуры и влажности воздуха).
7. Установление форм сочетания моральных и материальных стимулов к улучшению результатов работ.
8. Разработке должностных инструкций для инженерно-технических работников и для рабочих ведущих профессий.
9. Повышение культуры управления производством.
10. Улучшение обслуживания рабочих мест материалами, транспортными средствами, технической документацией.
11. Проведение специализации производства, рациональной организации инженерного и управленческого труда.
12. Повышение культуры производства.
13. Организация самоанализа рабочего времени.
14. Проведение мероприятий по выявлению резервов повышения производительности труда с заполнением рабочих опросных анкет.

На предприятии должен быть создан (хотя бы условно) совет по организации труда, при главном инженере.

В нем могут участвовать руководящие и инженерно-технические работники, передовые рабочие и служащие.

Творческие бригады, созданные непосредственно в цехах, на рабочих местах, работают под руководством совета.

Основная задача совета — наметить важнейшие мероприятия по совершенствованию организации производства и определить места для внедрения.

Составляя планы организации труда, нужно обратить внимание на организацию рабочего места, разделение и кооперацию труда, снижение трудоемкости при разработке норм и нормативов.

Совершенствование нормирования труда должно основываться на тщательном технико-экономическом анализе. Проводя анализ, следует предусмотреть меры, направленные на пересмотр устаревших и ошибочных норм, на повышение квалификации отстающих рабочих, на изучение опыта передовых рабочих.

На предприятии можно ввести систему оплаты труда и премирования, которая гарантировала бы выполнение количественных и качественных показателей. Возможно получит развитие повременно-премиальная система оплаты труда и коллективная форма труда — комплексные бригады с оплатой по конечной продукции с учетом индивидуальной затраты каждого члена бригады.

Тщательный уход за оборудованием, своевременная замена износившихся движущихся частей, применение вибропоглощающих прокладок, устранение контакта фундамента агрегатов с фундаментом зданий должны быть обязательными разделами плана организации труда. Организация труда предусматривает высокую производственную культуру, которая немыслима без производственной эстетики.

В производственной обстановке все должно быть направлено на улучшение организации труда.

Следует уделять большое внимание оформлению интерьера, обосновывать применение тех или иных цветов.

Движущиеся части машин целесообразно окрашивать в яркие цвета.

Рекомендуется окрашивать станки в **зеленые** тона, а их движущиеся части — в **кремовый** цвет.

Трубопроводы воды, газа, сжатого воздуха, пара и др. нужно окрашивать в разные яркие цвета. Не нужно окрашивать станки в мрачные **темно-серые** тона, которые угнетающе действуют на человека.

Красные, оранжевые, желтые цвета возбуждают, а **зеленые, синие и голубые** успокаивают нервную систему.

Правильно выбранная окраска помещения и оборудования положительно сказывается на производительности рабочих.

Большое значение имеет также отделка мест отдыха и бытовых помещений, причем необходимо уделять внимание форме и цвету мебели.

Расстановка станков и агрегатов, пультов, управления должна сочетать производственную целесообразность и удобство работы с требованиями производственной эстетики.

Рабочая одежда должна быть удобной, красивой по покрою, цвету и отделке.

Производственная эстетика должна затрагивать оформление заводской территории, цехов, конторских и вспомогательных помещений, столовой и др., но без излишеств и украшения.

Сочетание целесообразности с удобством составляет основу производственной эстетики.

Есть данные, что при установке декоративных вечнозеленых растений.

Расцветке штор напоминающей блики июньского солнца.

При покрытии потолка голубым пластиком, окраске стен в приятный салатный цвет, производительность труда повысилась на **11%**.

Вопросы физиологии и гигиены труда.

Организация трудового процесса основана на определении оптимальной позы рабочего, рациональных движений рабочего.

Физиологические исследования показали, что при усилиях до **5 кгс** работу лучше выполнять сидя, при усилении до **10 кгс** можно сидя и можно стоя более **10 кгс** лучше стоя.

Неудобная поза, когда рабочий должен наклоняться и не может свободно поставить ноги под столом, отрицательно сказывается на производительности рабочего и на его здоровье.

Хорошо чередовать работу сидя и стоя.

Стул рабочего должен быть рациональным, иметь удобную спинку, которая может передвигаться по вертикали и горизонтали в соответствии с ростом и формой тела рабочего.

Сиденье должно повторять анатомическую форму бедра, иметь винтовой ствол, который позволил бы передвигаться сиденью в вертикальном направлении.

Рабочий стол должен иметь поверхность, на которой можно разместить необходимые инструменты и которая позволила бы работнику опираться локтями и предплечьями, чтобы не держать руки на весу. Хорошо в крышке стола иметь вырез.

Стол должен перемещаться по вертикали, в нем необходимо иметь выдвижные ящики и подставки для ног.

Рабочий инструмент (рабочая часть, рукоятки, педали, рычаги) должен соответствовать анатомическим особенностям и размерам рук и ног. Усилия рабочего должны находиться в соответствии с функциональными возможностями участвующих в движении мышц.

Инструмент следует располагать и справа и слева в зависимости от работы. Прямолинейные движения нужно заменять круговыми, прерывистые и короткие — одним движением, чтобы не тратить энергию на остановку и возобновление движения.

При взятии и откладывании заготовок и инструментов движение должно быть направлено под углом **45°** к прямой, идущей перпендикулярно груди. Оптимальный радиус вращения равен **10 - 18 см**, ось вращающегося предмета должна находиться на уровне поясницы. Работа правой и левой рук должна быть согласована, тогда достигается производственный эффект и лучше развивается организм. Следует избегать поворотов головы и наклонов туловища под углом более **20°**.

Нужно избегать монотонности при работе на конвейере, приводящей к преждевременной усталости и нервному истощению, вводить лишние перерывы продолжительностью **5 - 10 мин** через **1,5 ч** работы, применять более сложные и разнообразные операции. Необходимо объединять монотонные операции, периодически изменять ритм работы, чередовать операции, выполняемые каждым рабочим, и вводить внешние раздражители (музыку, передачу по радио и др.). Следует продумать систему гимнастики. Правильная расстановка рабочих в соответствии с их способностями, навыками, рациональным рабочим движением, состоянием здоровья дает увеличение производительности труда на **20—25%**.

При тяжелой физической работе в цехе должна быть температура **16°**, относительная влажность **40 - 60%**, при работе средней тяжести температура **18°**, относительная влажность **60 - 80%** и при легкой работе - **20°** и **60 - 80%**.

С повышением температуры от **18** до **30°** работоспособность снижается на **18%**, а до **40°** - на **30%**.

Концентрация пыли в воздухе допускается до **10 мг/м³**. Устранение пыли и вибрации повышает производительность труда на **12 - 15%**. Помимо технических мер борьбы с шумом, нужно применять индивидуальные средства защиты слуха: антифоны, заглушки, шумные наушники.

Повышению производительности труда способствует ликвидация захламленности и антисанитарного состояния рабочего места. В отделочных цехах необходима большая освещенность.

Следует наметить экранирование излучающих поверхностей, удаление избытков тепла вытяжной вентиляцией, использование естественного воздухообмена, увлажнение воздуха, создание места отдыха рабочих, организацию специального питьевого режима, облегчение тяжелых физических работ и т. д. Ниже приведены приборы для изучения условий труда.

| Объект измерения | Прибор |
|------------------------------|---------------------------------|
| Шум | Шумомер |
| Освещенность | Люксомер 1016, яркомер |
| Концентрация вредных веществ | Прибор для определения СО |
| Вибрация | Виброметр ВР-1 |
| Концентрация пыли (обычной) | Определяется лабораторным путем |
| Концентрация O ₂ | Определяется лабораторным путем |
| аэрозолей | Определяется лабораторным путем |
| углеводородов | Определяется лабораторным путем |

Как надо работать (практические советы):

1. Сначала продумай всю работу.
2. Приготовь к работе оборудование, весь нужный инструмент и приспособления.
3. Убери с рабочего места все лишнее, удали грязь.
4. Располагай инструмент в строгом порядке.
5. Наблюдай за положением тела, работай лучше сидя, а если стоишь, расставляй ноги.
6. Работай плавно, ритмично, без рывков.
7. Не работай до полной усталости, отдыхай равномерно.
8. Не ешь, не пей, не кури во время работы.
9. Не занимайся другим делом и не отвлекайся.
10. Не волнуйся, если работа не ладится, отдохни, успокойся.
11. Хорошо прервать работу, прибрать рабочее место, навести порядок и снова за работу.
12. Кончил работу, очисти рабочее место и приведи все в порядок.